



\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Chef de Projet Senior, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

sept. 2020 /

#### **Chef de Projet Senior**

Société DRONEMAR

*J'ai dirigé 3 grands projets UAV (drones), y compris l'intégration et la personnalisation des interfaces pour être adaptées aux secteurs privés ainsi qu'aux forces et agences gouvernementales de défense et de sécurité, en gérant les aspects contractuels et technologiques complexes suivant une méthodologie agile/hybride de conception, de développement et de livraison.*

*? Superviser la collecte des besoins, l'approvisionnement et la mise en œuvre des solutions de drones*

*? Planifier, exécuter et contrôler les activités du projet en collaboration avec les parties prenantes concernées*

*? Affecter/gérer les ressources pour atteindre les objectifs du projet dans le cadre de plusieurs projets simultanés*

*? Se concentrer sur la montée en puissance des ressources de l'organisation et le savoir-faire des équipes*

*? Développer/maintenir le budget, le calendrier, l'échéancier, les risques, les problèmes et les demandes de changement*

*? Assurer la livraison en temps voulu de Drones et des interfaces associées et superviser la qualité et la performance*

*pour répondre aux attentes du client, ainsi qu'assurer la transition, la formation et la livraison de la documentation.*

juil. 2018 / juil. 2020

#### **Chef de Programme**

Nations Unies, MONUSCO, R.D. Congo

*J'ai supervisé la réalisation des objectifs mandatés par l'ONU en RDC par la coordination et la supervision de 22 projets à impact*

*rapide (QIPs) et initiatives de réduction de la violence communautaire (CVR), tout en adhérant aux directives et aux meilleures pratiques onusiennes, en atténuant les risques et en exploitant les opportunités en collaboration avec des acteurs sur place.*

*? Mener des études de faisabilité et formuler des projets potentiels pour approbation, conformément à la politique UN*

*? Engager et constamment communiquer avec les autorités locales, les communautés, les programmes/agences/fonds*

*de l'ONU, les bailleurs de fonds et les ONG concernées*

*? Suivre l'évolution des plans des projets en cours et équilibrer les besoins concurrents des parties prenantes*

*? Servir de point focal pour la coordination civilo-militaire des projets afin d'éviter les redondances et d'assurer la*

*complémentarité des projets dans la zone de responsabilité*

*? Assurer le contrôle du budget du programme en facilitant et en suivant la mise en œuvre des fonds, et en tenant à jour*

*les rapports d'état de tous les projets approuvés*

*? Assurer le suivi et la direction des projets et des indicateurs de performance en reportant au leadership stratégique et*

*en proposer des options viables en cas de risque ou changement des paramètres.*

sept. 2015 / juin 2018

#### **Chef de Projet**

Ministère de la Défense, Maroc

*J'ai dirigé 2 projets IT critiques pour le ministère de la défense (1. Plateforme de gestion des compétences et des aptitudes*

*(CSMP) et 2. E-learning LMS pour les divisions/centres de formation) impliquant des équipes transversales à grande échelle*

d'infra IT et de développeurs (plus de 100 membres).  
? Transformer et faire évoluer l'organisation vers une approche Agile basée sur la méthodologie Scrum  
? Mettre en œuvre le Scrum of Scrums (Squads) au cours de ces grands projets peu clairs et aux besoins changeants  
? Superviser la définition des besoins des objectifs sur la base des inventaires des programmes et contenus de formation  
? Établir/renforcer des partenariats productifs avec les fournisseurs informatiques externes, les sponsors et les responsables des départements de formation  
? Superviser tous les aspects du développement, des tests, du déploiement, de la maintenance  
? Encadrer et faciliter le processus de prise de décision des équipes et les aider à surmonter les obstacles

? Diriger et faciliter les réunions quotidiennes/hebdomadaires et en particulier les réunions du comité de pilotage  
? Suivre et contrôler les KPI, et faire des rapports aux commandements régulièrement et selon les besoins  
? En liaison avec les utilisateurs finaux, revoir étroitement les tâches accomplies et apporter des améliorations au produit sur la base des états des livrables afin d'évaluer la qualité et la performance de la version du logiciel.

**janv. 2011 / juin 2014**

### **Chef de Projet**

MARINE ROYALE, Maroc Mar

Sous la responsabilité du directeur de programme, j'étais chargé de diriger l'acquisition et la mise en service d'un navire de guerre de plus de 300 millions de dollars.

? Participer à l'élaboration du SOW, des contrats et des estimations budgétaires et d'autres aspects des business cases

? Gérer la définition du périmètre, des WBS, des listes de tâches, du calendrier et de la planification budgétaire

? Coordonner avec les représentants des chantiers navals afin de s'assurer que les besoins sont satisfaits

? Effectuer un suivi cohérent de la construction et de l'intégration des systèmes

? Évaluer les travaux des sous-traitants et suivre les procédures de demande de changement

? Établir des rapports précis, opportuns et concis à l'intention du commandement supérieur et des quartiers généraux

? Augmenter la valeur du projet par des variations de contrat et l'amélioration du système

? Suivre et contrôler l'intégration, l'évaluation et les tests des systèmes (FAT, HAT, SAT)

? Assurer le transfert et la formation de l'équipage et le suivi du SLA et du mécanisme de garantie.

**sept. 2008 /**

### **Assistant Chef de Projet**

MARINE ROYALE, Maroc

Assister les Senior PMs dans la gestion de 2 projets majeurs (1. Intégration de liaison de données des systèmes de

Surveillance/reconnaissance et C2 de stations RADAR et unités aériennes/maritimes. Et 2. Fournir un service desk et un

système de gestion des incidents).

? S'engager directement avec les utilisateurs finaux pour définir la portée, les exigences, identifier les risques/problèmes

? Effectuer des visites sur site et communiquer avec les acteurs concernés pour coordonner les besoins et les priorités

? Concevoir/articuler l'architecture du système d'image commune en tenant compte de la spécificité des utilisateurs

? Servir de point de contact tactique pour toutes les unités impliquées dans le suivi et le contrôle continu du projet

? Prévoir, organiser les livrables, relayer les comptes rendus de réunion et faire avancer les projets des utilisateurs finaux

? Planifier les ressources et aider à la formation du personnel et au développement cohérent des équipes

? Suivre/rendre compte de l'avancement des projets et maintenir les documents surtout le référentiel RETEX

? Soutenir les chefs de projet dans la coordination des réunions et conférences de l'équipe de projet.

juil. 2003 / août 2008

### **Chef des Opérations**

MARINE ROYALE, Maroc

? Responsable de l'état de préparation et des opérations quotidiennes liées à tous les équipements assignés (armes, radar, sonar, informatique, télécom, satellite...), y compris l'administration de la maintenance préventive et corrective  
? Superviser la migration, la mise à niveau et les tests des systèmes de combat et de navigation tout en collaborant avec le chantier naval et d'autres parties prenantes et assurer le suivi de l'état d'avancement des travaux  
? Former et encadrer les équipes assignées afin de maintenir le niveau de qualification technique et tactique

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

---

- / **Master en Management Industriel** - BAC+4  
ENSI Ecole des Nouvelles Sciences et Ingénierie, Casablanca, MOROCCO
  
- / **Strategic leaders International Course**  
NAVSCIATTS Stennis Space Center, Mississippi, USA
  
- / **Diplome en Strategy, Policy & Leadership**  
Naval War College - Newport, RI, USA
  
- / **Engineering Degree (5 years) in Operations Management** - BAC+3  
Ecole Royale Navale - Casablanca, MOROCCO
  
- / **Telecommunications engineering specialist**  
Ecole Royale Navale - Casablanca, MOROCCO
  
- / **Professional Scrum Master (PSM I )®** -  
**([www.scrum.org/certificates/838084](http://www.scrum.org/certificates/838084))** - BAC+4
  
- / **ITIL® 4 Certificate in IT Service Management - (PeopleCert, Credential ID 9980071587631194)**
  
- / **Data Link Communications Systems**  
CSCS Dam Neck, Virginia, USA
  
- / **Program Manager - Combat systems & Major Naval programs**  
DCNS, Toulon, France

## **COMPETENCES**

---

E-learning, Scrum, FAT, HAT

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

**Français**