



\*\*\*\*\*

\* \*\*

Paris 05 Panthéon (75005)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Chef de Projet Numérique, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- janv. 2022 / déc. 2023**    **Chef de Projet Numérique**  
Conseil Départemental de la Mayenne  
*Transition entre 4 chefs de projets numériques, transfert de compétences*  
\* *Suivi de marchés publics, suivi devis et facturation, suivi de projets en soutien des missions du département, animation des travaux en relation avec les éditeurs et les services.*  
\* *Social, santé PMI, dématérialisation, moyens de paiements, acquisition, modernisation, dossier unique, facturation collègues*
- janv. 2021 / janv. 2022**    *Programme de déménagement d'infrastructure informatique entre 3 datacenters*  
\* *Production de livrables : rapport flash, comité de projet, comité de pilotage, revues, plan d'actions, PAQ, PAS, PV de déménagement de lots.*  
\* *Pilotage des opérations dans les datacenters*
- janv. 2020 / janv. 2021**    **consultant transverse**  
MACIF  
*Programme d'intégration opérationnelle des directions achats-budget-compta autour du progiciel Ivalua*  
\* *Amélioration des process : commande, réception, rapprochement commandes factures, procure to pay*  
\* *Simplification des parcours utilisateurs*  
\* *Aide au pilotage programme : préparation des comités de gouvernance, animation de groupes de travail*  
*autour des règles métiers, rédaction de compte rendus, Google suite*
- \* *Préparation de la conduite du changement*  
*Projets sécurité IAM, annuaire LDAP, cycle de vie du mot de passe, JIRA*  
\* *Migrations techniques. Architecture d'Entreprise. Inventaire du patrimoine applicatif.*
- janv. 2017 / déc. 2018**    **DSI**  
Siaci Saint Honoré / Edmond de Rothschild  
*Réversibilité et intégration de systèmes d'information suite à des process de fusions et acquisitions*  
\* *Pilotage de la relation DSI, métiers, infogérants, prestataires. Pilotage des migrations de Systèmes d'Information. Suivi de l'avancement, des risques, des actions, et des transferts de responsabilité.*  
\* *Organisation des ateliers et comités. Rédaction des comptes rendus.*  
\* *Constitution et maintien de la base documentaire.*  
\* *LAN, Windows, Exchange, téléphonie, MS-Office, PowerPoint, MS-Project*
- janv. 2015 / janv. 2017**    **Chef de Projet**  
AXA France  
*Programme d'externalisation de l'infrastructure et des services informatiques d'une banque en run off*  
\* *PMO méthode et reporting des projets liés à la production et à l'infrastructure informatique. Suivi de 25 chefs de projets et 50 projets d'optimisation et simplification de l'informatique. Suivi budgétaire, planning*

des ressources, dépendances et risques.  
\* Chef de projet Identity & Access Management. Formalisation du besoin avec RSI/RSSI, rédaction d'appel d'offre, dépouillement, sélection de prestataire.  
\* Automatisation de la production du document de présentation des comités de pilotage.  
\* Clarity, Open WorkBench, SharePoint, VBA, AS400, IAM, Active Directory, Evidian, Usercube

**janv. 2014 / janv. 2015** **DSI master**  
GEODIS  
GEODIS, DSI messagerie, Etude de la virtualisation des postes de travail. VDI, master, AppV/XenApp, compatibilités.  
SNCF, DSI fret, DSI, amélioration des processus de pilotage de la production informatique infogérée. KPI, ITIL.  
RTE, DSI, maintien de l'application ITSM HP Service Manager en conditions opérationnelles MCO, prise en compte et traitement des demandes d'évolution, priorités et planning, suivi de la TMA.

**janv. 2014 /** **consultant cloud**  
BNP PARIBAS  
Assistance à direction de programme Cloud privé. Préparation du kick-off. Organisation du Delivery Center : bénéfices, fonctions, rôles. Planification. Vblock, VMware.

**janv. 2013 /** **Chef de projet assurance vie individuelle**  
AXA France  
Animation d'ateliers pluridisciplinaires : juridique, relation clientèle, actuariat, informatique. Elaboration de nouvelles règles de gestion des contrats d'assurance vie individuelle.

**janv. 2011 / janv. 2013** **Chef de projet datacenter**  
METLIFE, DSI Western Europe  
Programme de constitution de datacenter pour 5 pays  
\* Détermination du process de Build et de migration des serveurs et des données.  
\* Gestion de la protection des données personnelles  
\* Mise au point du contrat de service, unités d'œuvre, SLA, matrice d'escalade  
\* Windows, Linux, Unix, Sun Solaris, AS400, SQL Server, CRM, Citrix, VMAX, EMC, VNX, SAN, SAN mobile, LAN, WAN

**janv. 2010 / janv. 2011** **Coordonnateur projet de transformation**  
AXA Group Solutions  
Intégration de CCR-AM dans le Groupe UBS  
\* Spécification de l'architecture, migration du Datacenter de Paris à Londres.  
\* Gestion/résiliation des contrats. Inventaires, décommissionnement.  
\* Management de 15 personnes IT. Capitalisation des connaissances. Reporting. PCA/PRA, BCP/DRP.  
\* DEV, UAT, PRD, Sophis, Oracle, data warehouse, ESX + VMotion, Citrix, outils et intranet UBS

**janv. 2009 / janv. 2010** **Chef de projet**  
BNP PARIBAS  
\* Développement de l'offre de services de test à destination des entités du Groupe.  
Réponse à appels d'offre, élaboration de devis, négociation. Recherche de nouveaux clients.  
\* Elaboration du reporting du service (25 personnes).  
\* HP Quality Center, QTP, CMMi

**janv. 2006 / janv. 2009** **Chef de projet Production et Développement**  
CREDIT AGRICOLE  
Dans le centre de production informatique EXA, préparation du comité de pilotage du GIE : indicateurs de performance, plan d'actions. Mise en place d'une démarche ITIL de qualité de service. Dans un centre éditeur GREENCAM, élaboration et rédaction de l'étude fonctionnelle des prêts en devise : formalisation des règles métier et de l'ergonomie, maquettage de l'application.  
\* PSNext, Visio, IBM mainframe z/OS MVS TSO JCL DB2 IDMS, Cobol, Pacbase, HTML, Java, VBA

janv. 2003 / janv. 2006 PSA

Déploiement de logiciels de logistique dans les usines du groupe PSA dans le monde.  
Environnement critique, lotissement, recette, démarrage, coordination MOA/MOE.  
Développement d'un outil d'analyse des écarts entre la référence mondiale et les sites de production informatique.

\* Remedy BMC, CMDB, Tandem Non Stop, Pathway, Tacl, Netbatch, CFT, FTP

MMA, direction de programme, adjoint directeur de programme « Nouveau poste de travail P9 », 2001 1 an

Coordination des maîtrises d'ouvrage et des maîtrises d'œuvre.

Centralisation, vérification de la cohérence, et distribution de l'information.

Surveillance du planning, suivi des pilotes et communication, suivi des déploiements de versions et de la qualité de Service.

Chefferie de projet MOE MOA pour Société Générale, Allianz, Sollac, Reckitt, ICI, Danone.

Animation d'une démarche d'amélioration continue de la qualité. Coaching.

Elaboration d'un guide de bonnes pratiques de pilotage de projet.

Cartographie des processus métiers, BPM. Migration applicative, reprise des données. Stratégie de tests.

\* ETL BO SAS, SAB, XML, C, Fortran, Pascal, Access, Cerg, GL+, Pacha, DOS VSE, Bull DPS7 GCOS7

/ **Consultant Business Intelligence**

AXA Group Solutions

Elaboration d'une offre packagée de Systèmes d'Information Géographique à destination des entités AXA dans le

monde : architecture technique, catalogue des services, tarification, organisation du delivery.

/ **chef de projet**

AXA France

Mise en conformité réglementaire du portefeuille de contrats avec le 100% santé Lancement commercial d'une gamme de produits d'assurance 100% santé

\* Elaboration des tableaux de garanties et des règles de gestion. Spécification des outils B2B et B2C

marketing, comparateur internet, vente, éditique.

\* Rédaction des argumentaires, plaquettes, FAQ. Recette métier. Contrôle global.

\* Formation des réseaux de distribution. Nombreux interlocuteurs internes et partenaires.

\* Digital, Agile SCRUM, eValidation, JIRA, SAS, Salesforce, Mainframe

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

oct. 1981 / juin 1985

**ingénieur** - BAC+5

Ecole Centrale de Nantes

## COMPETENCES

---

Active Directory, outil d'analyse, Oracle, CMDB, C, HP Quality Center, Citrix, XenApp, Cobol, DSI, Déploiement de logiciels, ETL, data warehouse, XML, flash, Fortran, IAM, Google suite, QTP, HTML, DB2, IBM mainframe, AS400, intégration de systèmes, JIRA, Java, JCL, LDAP, Linux, progiciel, HP Service Manager, Access, AppV, PowerPoint, MS-Project, SQL Server, Visio, Windows, migration des serveurs, CMMi, MS-Office, Agile, SCRUM, Mainframe, Pacbase, Pascal, FTP, éditique, SAB, Salesforce, SAS, SharePoint, Sun Solaris, Stratégie de tests, Systèmes d'Information, Systèmes d'Information Géographique, infrastructure informatique, Unix, VBA, virtualisation des postes de travail, VMware, ESX, z/OS

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

**Anglais**

**Espagnol**

**Français**

